

# Interreg



EUROPEAN UNION

# North-West Europe

# IMAGINE

European Regional Development Fund

THEMATIC PRIORITY



INNOVATION





# IMAGINE

Inclusive Market Agriculture  
Incubator in North-west Europe

## LE PROJET

**IMAGINE vise à lutter contre le chômage des jeunes en fournissant des perspectives d'emploi dans le secteur du maraîchage, plus spécifiquement pour les jeunes (15-34 ans) NEETS - non scolarisés, sans emploi et sans formation - des régions péri-urbaines de l'Europe du Nord-Ouest.**

Dans ces régions, le maraîchage, l'agriculture urbaine et les circuits courts alimentaires sont en forte croissance et nécessitent beaucoup de main d'œuvre peu qualifiée mais ne propose des offres d'emploi que pour 20% des jeunes ayant suivi une formation en maraîchage. En effet, ce secteur se heurte à de grosses barrières pour développer pleinement son potentiel dont par exemple, le manque d'accès aux terres et la faible autonomisation des jeunes.

Les collectivités locales peuvent contribuer à résorber ces carences en facilitant gratuitement l'accès à leurs hectares de terres dormantes et en impliquant les jeunes à travers une méthodologie novatrice de co-production.

IMAGINE va donc soutenir le développement, le test et la mise en œuvre de différents modèles d'incubation sociale (accès aux terres + accompagnement) pour les jeunes dans le maraîchage (péri-) urbain en périphérie de Londres et Paris, en Belgique centrale, au Grand-Duché de Luxembourg et à Eindhoven.

L'objectif est également de créer un réseau transnational chargé des questions d'innovation sociale en maraîchage (péri-)urbain pour assurer des effets à long terme et aider les autres organisations à dupliquer le modèle et à l'adapter à leur propre contexte. L'approche transnationale nous permettra également de comparer les résultats pour pouvoir les évaluer et en tirer des conclusions.

# LE CONTEXTE

Le pourcentage de jeunes NEETs - sans scolarité, sans emploi et sans formation, varie entre 9% (Pays-Bas, Luxembourg) jusqu'à 14% au Royaume-Unis, 16% en Belgique et 18% en France. Parallèlement, le maraîchage, l'agriculture urbaine et les circuits courts alimentaires sont en forte croissance. Depuis 2012, le nombre d'entrepreneurs dans ce secteur a augmenté de 500% (données pour la Belgique et la France). De plus, dans le secteur du maraîchage, le nombre d'emploi créé par surface est 10 à 20 fois supérieur à l'agriculture traditionnelle.

Entre 2013 et 2017, la surface dédiée au maraîchage a augmenté de 5%/an. De plus, cinq fois plus de personnes ont suivi une formation en agriculture comparé à 2012. Cependant, malgré le potentiel pour la création de nouveaux emplois, seulement 20% des personnes ayant suivi une formation sont réellement intégrés sur le marché de l'emploi. Cela peut être expliqué par différents facteurs :

1. Actuellement, les jeunes restent parfois trop passifs dans les formations, ce qui ne garantit pas leur autonomisation et donc leur intégration sur le marché de l'emploi. La majorité des services publics, y compris les services sociaux, appliquent une démarche top-down. L'un des effets négatifs de cette approche peut être le manque de reconnaissance et la sous-utilisation de la valeur et des compétences des jeunes.
2. L'essentiel de l'offre de formation en maraîchage est dédié aux futurs dirigeants d'exploitations et pas aux ouvriers agricoles. Les jeunes NEETs étant souvent des personnes peu qualifiées, ils ont besoin de formations et d'offres d'emploi adaptées à leur profil.
3. Même si le maraîchage est un secteur prometteur, les entreprises ont des difficultés à embaucher. En effet, en Europe du Nord-Ouest, et notamment dans les zones périurbaines, les entreprises de maraîchage ont du mal à se développer en raison de la très forte pression sur les terres arables due à l'urbanisation croissante. Le prix des terrains a été multiplié par 3 ou 4 au cours des 15 dernières années. Pourtant, des terres publiques inutilisées peuvent être mises à disposition pour répondre à cette demande, tout en répondant à l'objectif politique des collectivités locales (création d'emploi locaux pour les NEETs, circuits courts, développement des communautés locales, etc.).



# LES OBJECTIFS

Notre objectif est d'améliorer la situation des NEETs et de surmonter les obstacles habituellement rencontrés.

La démarche est structurée en 3 parties :

1. Comme il semble que les formations habituelles proposées aux NEETs ne répondent pas à leurs besoins, IMAGINE propose un modèle novateur basé sur une approche de co-production, permettant de répondre plus efficacement aux besoins des jeunes. Celle-ci implique fortement les jeunes et renforce leurs aptitudes, leurs compétences et leurs talents.
2. Cette méthodologie est appliquée dans trois modèles d'incubation sociale, impliquant de manière différenciée des acteurs publics et privés. L'incubation signifie que les acteurs ayant des connaissances et des compétences complémentaires collaborent afin de favoriser l'émergence du processus d'innovation sociale. Voici les différents modèles qui seront appliqués :
  - a. Partenariat public-privé – Appliqué en Belgique et à Moussy-le-Neuf (France)
  - b. Entreprise sociale – Appliqué aux Pays-Bas et au Luxembourg
  - c. 100% public – Appliqué au Royaume-Uni et à Paris

À travers les six projets pilotes, IMAGINE combinera ainsi l'expertise et le savoir-faire des collectivités locales, des services sociaux, des services d'aide à l'emploi, des entreprises de maraîchage et d'experts en modèles organisationnels collaboratifs.

3. Les partenaires développent une série d'outils permettant aux organisations intéressées de dupliquer le modèle d'IMAGINE sur leurs parcelles. De plus, un réseau transnational autour des questions d'innovation sociale dans le secteur du maraîchage (péri-)urbain sera créé afin de maximiser l'effet multiplicateur et de fournir des recommandations aux différents niveaux politiques.



# LES PARTENAIRES

## Autorités locales et régionales



### Bureau Économique de la Province de Namur (BE)

Mise à disposition des terrains dans les parcs d'activités économiques.

➔ [www.bep.be](http://www.bep.be)

**Lead partner**



### Moussy-Le-Neuf (FR)

Municipalité péri-urbaine – expérience en maraichage bio pour approvisionner la cantine scolaire.

➔ [www.moussy-le-neuf.fr](http://www.moussy-le-neuf.fr)



### Surrey County Council (UK)

Autorité régionale – développement du modèle de co-production et expertise reconnue.

➔ [www.surreycc.gov.uk](http://www.surreycc.gov.uk)

## Organisations, entreprises et associations locales dédiées à la remise à l'emploi de NEETs



### Paysans - Artisans (BE)

Coopérative et mouvement citoyen qui rassemble agriculteurs, artisans-transformateurs et consommateurs autour d'une vision partagée de l'agriculture et de l'alimentation en circuits-courts.

➔ [www.paysans-artisans.be](http://www.paysans-artisans.be)



### FOREM (BE)

Expérience dans la formation et l'insertion professionnelle en Wallonie.

➔ [www.leforem.be](http://www.leforem.be)



### Régie de quartier du XV<sup>ème</sup> Arrondissement de Paris (FR)

Expertise reconnue de lutte contre le chômage des jeunes au service direct d'une collectivité locale pour les aspects de production et de distribution alimentaire.

➔ [www.rqvaugirard.fr](http://www.rqvaugirard.fr)



### Forum pour l'emploi.

### Forum pour l'emploi (LU)

Expérience dans la formation et l'insertion professionnelle notamment avec l'entreprise sociale de maraichage bio « am Gaertchen ».

➔ [www.fpe.lu](http://www.fpe.lu)



### Duurzame Kost (NL)

Entreprise sociale d'aquaponie et expertise dans la mise à l'emploi de jeunes.

➔ [www.duurzamekost.nl](http://www.duurzamekost.nl)



### Lycée Technique Agricole Ettelbruck (LU)

Expertise dans la formation agricole combinant théorie et pratique.

➔ [www.lta.lu](http://www.lta.lu)

## Partenaire spécialisé dans les modèles organisationnels collaboratifs



### Association PALME (FR)

Expertise dans la création et la coordination de réseaux transnationaux.

➔ [www.palme-asso.eu](http://www.palme-asso.eu)

POUR  
**E**N SAVOIR PLUS

**Comment nous aider ? Comment participer ?**

Nous souhaitons faire grandir notre réseau afin qu'un maximum d'organisations puissent appliquer le modèle d'IMAGINE sur leur territoire. Si vous êtes intéressé, nous serions ravis d'échanger avec vous.

N'hésitez pas à nous contacter pour plus d'informations.

Clarisse Bulpa  
Coordinatrice du projet Imagine  
Tel. : +32 81 71 82 60  
cbl@bep.be



imaginefutureEU



@imaginefutureEU



imaginefuture

[www.nweurope.eu/imagine](http://www.nweurope.eu/imagine)